

סיכום המפגש של המינהלת המורחבת של האסטרטגיה

נוכחים: איתמר גלזר, ויני אלטשטיין-שוורץ, בועז ציון, עינת צחורי-פיין, ארנון דג, דרור מינץ, מוישה פליישמן, יובל כהן, אמנון לרס, נועם מאירי, דני שטיינברג, זלמן הנקין, אורי ירמיהו, אמנון ליכטר, אילן לוי, משה ראובני, יגאל אלעד, שבתאי כהן, ויקטור אלחנתי

בתאריך 25 באוגוסט 2017 התקיים מפגש של המינהלת המורחבת של האסטרטגיה בנוכחות ראש המינהל, פרופ' אלי פינרמן. בפגישה נדונו הנושאים הבאים.

1. ראש המינהל הציג את עקרונות ההפעלה של מרכזי המחקר אותם יש כוונה להקים במינהל המחקר החקלאי. הוכנה טיוטה המסכמת את עקרונות ההפעלה. הטיוטה נשלחה למשתתפים. בדיון ראשוני צוין שהטיוטה עוסקת רק במבנה הארגוני של ניהול המרכזים, ולא בתהליכים המהותיים ושל הקצאת תשתיות ותקציבים אליהם. הועלתה בקשה להקמת מנגנון לחלוקת המשאבים ולשקיפות בהקצאת משאבים אלה. חברי המינהלת המורחבת של האסטרטגיה התבקשו לעבור על הטיוטה של נול ההפעלה של מרכזי המחקר, להעיר הערות ולהציע הצעות לשינוי. ההערות ירוכזו על ידי דני ויועברו לראש מינהל לעיונו. לאחר קבלת ההערות והחלטה על מתכונת ההפעלה הסופית יגובש נוהל מתאים בנושא.

2. ויני הציגה את הסכמי ההדרכה וההוראה שיש למינהל המחקר החקלאי עם מוסדות אקדמיים שונים בארץ. המצגת שהוצגה על ידי ויני נשלחה למשתתפים. למינהל המחקר החקלאי הסכמי ההוראה עם מוסדות אקדמיים שונים ובימים אלה מתקיים משא ומתן עם מוסדות אקדמיים נוספים. ככלל, יש רצון רב של גופים שונים לחתום על הסכמי ההוראה עם מינהל המחקר החקלאי.

ניתן לחלק את ההסכמים לשני "מסלולים": במסלול הראשון (כדוגמת ההסכם עם הפקולטה לחקלאות) ההתחייבות להעברת קורסים במוסד האקדמי היא של החוקר הבודד, כמובן שבאישור המינהל. במסלול השני (כדוגמת ההסכם עם אוניברסיטת בר-אילן) המינהל התחייב שהחוקרים יעבירו את כל הקורסים במגמה שהוקמה.

לאחר הצגת הרקע התקיים דיון בנושא ההוראה של חוקר מינהל המחקר החקלאי במוסדות אקדמיים שונים. בתחילה נדונה השאלה באם יש לשאוף להקים במינהל המחקר החקלאי מדרשה שתעניק תארים מתקדמים (תואר שני ושלישי), כדוגמת המדרשה הקיימת במכון וייצמן. הובעו דעות על היתרונות והחסרונות של כיוון זה, הובעה הסתייגות בקשר להיתכנות של המהלך ובסופו של דבר נראה היה שרוב חברי המינהלת המורחבת חשבו שאין לנושא היתכנות מעשית ושלא כדאי בשלב זה לקדם את הנושא.

בשלב הבא הדיון התמקד ביתרונות ובחסרונות של חתימת הסכמים חדשים עם מוסדות אקדמיים נוספים. הובעו דעות לכאן או לכאן. בסופו של דבר הייתה הסכמה בנקודות הבאות:

- יש לשמור על הקשר האסטרטגי הקיים עם הפקולטה לחקלאות. עם זאת, צוינה חוסר שביעות רצון של חוקרים רבים ממהות הקשר הקיים. הועלתה בקשה שראש המינהל ישאף לבנות מערך חדש של שיתוף פעולה אסטרטגי על פי המתכונת עליה הוסכם עם מוסדות אחרים, כמו אוניברסיטת בר-אילן. הועלה גם שיתוף הפעולה הקיים בבית החולים הווטרנרי, כמערך שוויוני יותר ונכון יותר לשיתוף פעולה.
- כעיקרון אפשר לקדם קשרים ולחתום על הסכמים עם מוסדות אקדמיים נוספים. אבל, יש לבחון כל מקרה לגופו ולעשות זאת רק במקרים בהם ההסכם יענה על אינטרס מובהק של המינהל.

3. שונות:

- חברי המינהלת המורחבת קיבלו בברכה את נועם מאירי שנכנס לתפקידו כמנהל המכון לבעלי חיים.
- יובל כהן מסיים את תפקידו כראש הנמ"מ. חברי המינהלת הודו לו על פעילותו במסגרת האסטרטגיה. מחליפו של יובל כראש הנמ"מ (שלא נקבע עדיין) יצטרף למינהל האסטרטגיה בהמשך.
- אתר מינהלת האסטרטגיה נמצא בשלבי עריכה סופיים. בימים הקרובים תשלח לחברי המינהל קישורית לבחינת ראשונית של האתר. נשמח לקבל הערות לתיקונים/שינויים וכן עידכונים לתוכן המוצג באתר. הפרטים ישלחו בימים הקרובים.

רשם: דני